



*forum*  
HOCHSCHULRÄTE

Eine Initiative des Stifterverbandes  
und der Heinz Nixdorf Stiftung

**EINLADUNG**

# *Hochschulfinanzierung und Hochschulsteuerung*

Politische Initiativen, Steuerungsinstrumente  
und die Rolle der Hochschulräte

Forum Hochschulräte – Kreis der Vorsitzenden  
15. März 2018, Berlin



Sehr geehrte Damen und Herren,

die Finanzierung von Hochschulen ist vielfältig. Befristete Mittel gewinnen gegenüber Grundmitteln an Bedeutung. Zu erstgenannten stehen in der neuen Legislaturperiode mit dem Auslaufen des Hochschulpakts 2020 und dem Pakt für Forschung und Innovation wegweisende Entscheidungen an. Welchen finanziellen Rahmen wollen Bund und Länder in 2018 setzen? Auf dem nächsten Forum Hochschulräte soll die Entwicklung der Hochschulfinanzierung auf Bundes-, Landes- und Hochschulebene in drei Themenblöcken diskutiert werden.

Zunächst wird in den Blick genommen, welchen Einfluss die (Bundes-) Politik auf die Hochschulen nimmt und wie die Zukunft der Hochschulfinanzierung angesichts zunehmend wettbewerblicher Vergabe von Mitteln über Bund-Länder-Pakte und Wettbewerbe aussieht.

Danach steht die Frage im Fokus, wie Hochschulen intern auf die sich wandelnden externen Anforderungen reagieren und welche Rolle dabei die Hochschulräte spielen. Wie wirken sich etwa die jeweiligen Mittelverteilungsmodelle hochschulintern aus? Wie kann sich eine Hochschule erfolgreich um Drittmittel bemühen? Wie kann ein Hochschulrat die ihm vorgelegten Berichte, Wirtschaftspläne und Jahresabschlüsse richtig lesen und interpretieren? Abschließend diskutiert der Kreis der Vorsitzenden, wie sich die Hochschulfinanzierung durch die Länder gestaltet und wie Länder ihre Hochschulen steuern. Welche Rolle nehmen hierbei Hochschulverträge, Zielvereinbarungen und leistungsorientierte Mittelverteilung ein?

Wir laden Sie als Vorsitzenden Ihres Hochschulrates herzlich zu unserem nächsten Forum Hochschulräte ein. Gern können Sie diese Einladung auch an Ihren Stellvertreter weiterleiten. Sie finden Einladung und Anmeldebogen auch auf unserer Internetseite [www.forum-hochschulraete.de](http://www.forum-hochschulraete.de)

Mit freundlichen Grüßen



*Dr.-Ing. Horst Nasko*  
Vorstand  
Heinz Nixdorf Stiftung



*Prof. Dr. Andreas Schlüter*  
Generalsekretär  
Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft

# Programm

Donnerstag, 15. März 2018

10:30 *Begrüßung und Einführung*  
*Prof. Dr. Andreas Schlüter*  
*Generalsekretär, Stifterverband, Essen*

---

## *Aktuelle Debatte zur öffentlichen Hochschulfinanzierung*

---

### **Moderation**

*Prof. Dr. Frank Ziegele*  
*Geschäftsführer, CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh*

10:40 *Impuls*  
*Die Zukunft der Hochschulfinanzierung*  
*Cornelia Quennet-Thielen*  
*Staatssekretärin, Bundesministerium für Bildung und Forschung, Berlin*

11:00 *Podiumsdiskussion*  
*Prof. Dr. Ulrich Radtke*  
*Rektor, Universität Duisburg-Essen; Sprecher der Mitgliedergruppe der Universitäten,*  
*Hochschulrektorenkonferenz (HRK), Bonn*

*Thomas May*  
*Generalsekretär, Wissenschaftsrat, Köln*

*Prof. Dr. Hans-Hennig von Grünberg*  
*Präsident, Hochschule Niederrhein; Vorsitzender, Hochschulallianz für den Mittelstand;*  
*Hochschulmanager des Jahres 2017*

*Cornelia Quennet-Thielen*  
*Staatssekretärin, Bundesministerium für Bildung und Forschung, Berlin*

---

12:30 *Mittagessen*

---

## *Hochschulfinanzen – Worauf Hochschulräte achten müssen*

---

13:15 *Impuls*  
*Hochschulfinanzen und interne Hochschulsteuerung:*  
*Welche Aufgaben haben Hochschulräte?*  
*Ulrich Müller*  
*Leiter politische Analysen, CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh*

---

13:30

### *Parallele Austauschforen*

#### **Forum 1**

Interne Mittelverteilungsmodelle und ihre Steuerungswirkung

*Carsten Feller*

*Abteilungsleiter Wissenschaft und Forschung, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur des Landes Brandenburg, Potsdam*

#### **Forum 2**

Berichte, Wirtschaftspläne und Jahresabschlüsse im Hochschulkontext richtig lesen und interpretieren

*Dr. Verena Holl und Dr. Christian Marettke*

*PricewaterhouseCoopers Deutschland*

#### **Forum 3**

Erfolgreich an Wettbewerben teilnehmen und Drittmittel akquirieren – Organisation und Prozessgestaltung

---

15:00

*Kaffeepause*

---

## *Hochschulfinanzierung durch die Länder*

---

#### **Moderation**

*Prof. Dr. Nikolaus Risch*

*Mitglied des Vorstandes, Heinz Nixdorf Stiftung, Essen; ehem. Präsident, Universität Paderborn*

15:30

*Hochschulverträge, Zielvereinbarungen und leistungsorientierte Mittelverteilung – Wie können Länder ihre Hochschulen steuern?*

*Dr. Sabine Johannsen*

*Staatssekretärin, Niedersächsisches Ministerium für Wissenschaft und Kultur, Hannover*

*Dr. Hans-Gerhard Husung*

*Vorsitzender des Kuratoriums, Otto-von-Guericke-Universität Magdeburg; Vorsitzender des Hochschulrates, Universität Leipzig; ehem. Generalsekretär der Gemeinsamen Wissenschaftskonferenz (GWK), Bonn*

*Universitätsprofessor Dr. Bernhard Kempen*

*Universität zu Köln; Präsident, Deutscher Hochschulverband, Bonn*

*Prof. Dr. Frank Ziegele*

*Geschäftsführer, CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh*

---

16:30

*Ende der Veranstaltung*

## Initiatoren

Das Forum Hochschulräte ist eine Initiative des Stifterverbandes und der Heinz Nixdorf Stiftung in Kooperation mit dem CHE Centrum für Hochschulentwicklung. Das 2009 etablierte Forum richtet sich als Veranstaltungsreihe an alle aktiven Hochschulräte aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft und bietet ihnen institutionenübergreifend die Möglichkeit zum Informations- und Erfahrungsaustausch.



**STIFTERVERBAND**

Bildung. Wissenschaft. Innovation.

 **Heinz Nixdorf Stiftung**

In Kooperation mit:



Das Forum Hochschulräte richtet sich ausschließlich an aktive Mitglieder eines Hochschulrates.

### Kontakt

Nick Wagner

T 030 322982-509

[nick.wagner@stifterverband.de](mailto:nick.wagner@stifterverband.de)

Dr. Mathias Winde

T 030 322982-501

[mathias.winde@stifterverband.de](mailto:mathias.winde@stifterverband.de)

Anmeldung und Organisation Sigrid Menzel

T 030 322982-505

[sigrid.menzel@stifterverband.de](mailto:sigrid.menzel@stifterverband.de)

Stifterverband für die

Deutsche Wissenschaft

Baedekerstraße 1

45128 Essen

T 0201 8401-0

F 0201 8401-301

[mail@stifterverband.de](mailto:mail@stifterverband.de)

[www.stifterverband.de](http://www.stifterverband.de)

Alle Informationen und

Anmeldung auch unter

[www.forum-hochschulraete.de](http://www.forum-hochschulraete.de)



### Ort der Veranstaltung

Deutsche Bank  
 Unter den Linden 13/15  
 (Eingang Charlottenstraße 37/38)  
 10117 Berlin

**RECHTLICHES:** Während der Veranstaltung werden Bildaufnahmen für die Öffentlichkeitsarbeit der Veranstalter gemacht. Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie sich mit deren Veröffentlichung einverstanden. Ihre Anmeldedaten werden im Rahmen der Veranstaltungsorganisation elektronisch verarbeitet und zur Erstellung von Teilnehmerlisten verwendet, die den Teilnehmern der Veranstaltung zugänglich sind. Eine Weitergabe Ihrer Daten außerhalb des genannten Zweckes findet nicht statt. Der Verwendung Ihrer Daten können Sie jederzeit per E-Mail oder telefonisch widersprechen.