

Aufgaben und Möglichkeiten von Hochschulräten in der Begleitung der Internationalisierungsstrategie

Prof. Dr. Frank Ziegele
Berlin, 23.09.2015

– Wo stehen wir im Zyklus?



- **Annahme über Rolle des HSR: Impuls- und Feedbackgeber; „critical friend“, der nach Strategie fragt und Strategieorientierung unterstützt**
- **Aber wie erkenne ich eine erfolgsversprechende/erfolgreiche Strategie, die zur Hochschule passt? Worauf muss man achten, welche Fragen stellen?**

Rollenadäquate Begleitung durch HSR

Rolle HSR:

- **Aufforderung an HS-Leitung, eine Positionierung zu entwickeln bzw.**
- **Feedback zu Überlegungen der HS-Leitung**

Koppelung
Gesamtsituation +
Gesamtstrategie mit
Internationalisierungs-
strategie?

Übergeordnete
Motivation (aka-
demisch, poli-
tisch, kulturell,
ökonomisch)?

Balance
institutionelle
Hochschul- vs.
Fachbereichs-
strategie?

Steckt ein
systematischer
Strategieprozess
dahinter?

Gibt es einen
klaren Um-
setzungsplan?

Phase 1: „Plan“
(Strategie-
definition)

Benchmarks?

nichtakademischer
Service-Bereich
berücksichtigt?

Adäquate
Gestaltung
interner Struktur?

Rolle HSR:

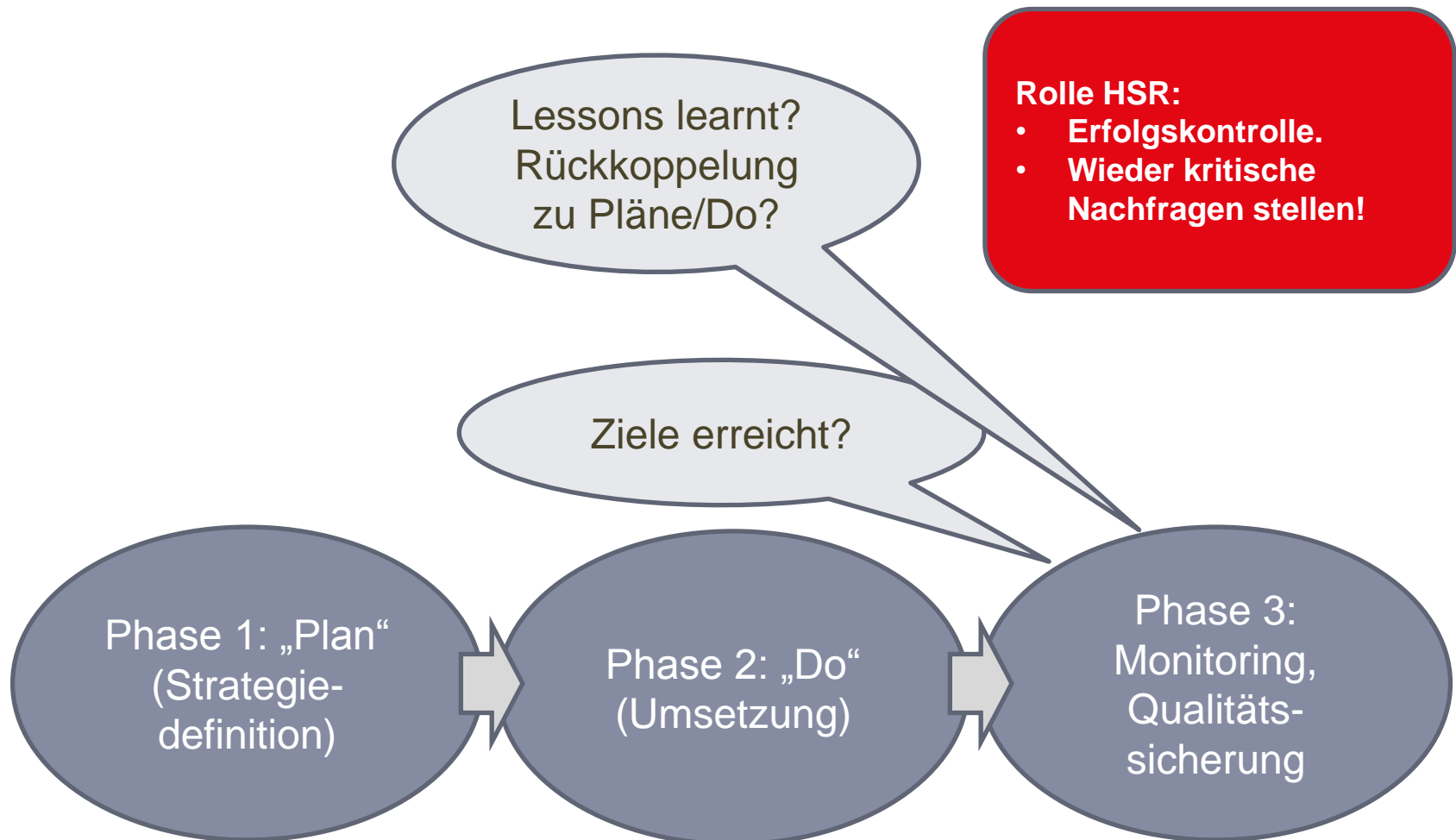
- Keine Aufgabe für den Hochschulrat in dieser Phase!
- Nicht einmischen ins Operative!

Phase 1: „Plan“
(Strategie-
definition)

Phase 2: „Do“
(Umsetzung)

Vernünftiges
Berichtssystem ?

Unterstützung auf
Anfrage?



- **Strategiefunktion steht im Vordergrund!**
- **Weitergedacht ergeben sich ggf. weitere Bezüge:**
 - Internationalisierungsstrategie politisch absichern?
 - Kontakte spielen lassen? (sinnvoll?)
 - Bei Besetzung von Führungspositionen: Internationale Besetzung Präsidium?
 - Besetzung des HSR selbst: Internationale Vertreter im HSR?
- **Die großen Fragen bei der Wahrnehmung der Strategiefunktion sind:**
 - Wie erkenne ich eine gute Internationalisierungsstrategie?
 - Was ist die beste Lösung für meine Hochschule?
 - Wie kann man Erfolg in Kennzahlen messen? Was sind Erfolgsfaktoren, die man nicht quantitativ messen kann?

Antworten von Marijke Wahlers!

Aufgaben und Möglichkeiten von Hochschulräten in der Begleitung der Internationalisierungsstrategie

Prof. Dr. Frank Ziegele
Berlin, 23.09.2015