



*forum*  
HOCHSCHULRÄTE

Eine Initiative des Stifterverbandes  
und der Heinz Nixdorf Stiftung

**EINLADUNG**

*Akteure, Kompetenzen und  
Karrierewege an Hochschulen*

Forum Hochschulräte  
25. September 2017, Berlin



Sehr geehrte Damen und Herren,

Personalentscheidungen, egal ob die Berufung auf einen Lehrstuhl oder die Wahl in ein Rektorat, prägen Hochschulen über Jahre. Kluge Köpfe zu finden, ihre Talente zu fördern, liegt daher im Eigeninteresse von Hochschulen. Personalentwicklung ist somit ein integraler Bestandteil der Organisationsentwicklung einer Hochschule. Bei der Entwicklungsplanung und bei der Rekrutierung von Leitungspersonal berührt das Thema auch unmittelbar die Arbeit der Hochschulräte. Das Personal an Hochschulen, also diejenigen, die Wissenschaft betreiben, sie managen oder maßgebliche Entscheidungen zur Organisation treffen, stehen in der öffentlichen Debatte aktuell in mehrerer Hinsicht im Fokus:

Zum einen ist nach dem Urteil des Verfassungsgerichtshofs für das Land Baden-Württemberg vom 14. November 2016 noch weitgehend ungeklärt, wer die grundgesetzlich garantierte Freiheit von Forschung und Lehre vollumfänglich in Anspruch nehmen kann. Ist es nur die Gruppe der Professorinnen und Professoren, wie es das Urteil nahelegt? Welche Konsequenz hätte dies für die Stellung von Hochschulräten? In einem gemeinsam erarbeiteten Positionspapier soll eine zeitgemäße Interpretation der Freiheit von Forschung und Lehre – im Sinne einer breiteren Beteiligung von Hochschulmitgliedern an wissenschaftsrelevanten Entscheidungen – aufgezeigt werden.

Zum anderen werden aktuell auch verschiedene Fragen der Personalentwicklung kontrovers diskutiert, konkret etwa die Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses, die Verbesserung von Karrierewegen von Nachwuchswissenschaftlern über Tenure-Track-Programme, die sogenannte Prekarisierung des Mittelbaus über Kurzzeitbefristungen sowie die Notwendigkeit einer Professionalisierung des Hochschulmanagements.

Parallele Austauschforen bieten Ihnen einen Überblick zu diesen Entwicklungen und die Gelegenheit, Ihre Fragen mit Expertinnen und Experten aus Wissenschaft und Wirtschaft zu diskutieren. In den Blick genommen werden dabei immer die Beiträge der Personalentwicklung zur strategischen Entwicklung einer Hochschule, um Ihnen hilfreiche Impulse für Ihre Arbeit als Hochschulrätin oder Hochschulrat mitzugeben.

Wir laden Sie herzlich zu unserem nächsten Forum Hochschulräte ein. Gern können Sie diese Einladung auch an andere Mitglieder Ihres Hochschulrates weiterleiten. Sie finden Einladung und Anmeldebogen auch auf unserer Internetseite: [www.forum-hochschulraete.de](http://www.forum-hochschulraete.de)

Mit freundlichen Grüßen



*Dr.-Ing. Horst Nasko*  
Vorstand  
Heinz Nixdorf Stiftung



*Prof. Dr. Andreas Schlüter*  
Generalsekretär  
Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft

# Programm

Montag, 25. September 2017

10:30 *Begrüßung und Einführung*  
*Dr. Horst Nasko*  
*Vorstand, Heinz Nixdorf Stiftung, München*

---

## *Wissenschaft: Wer betreibt sie, wer entscheidet, wer managt?*

---

**Moderation am Vormittag**  
*Prof. Dr. Andreas Schlüter*  
*Generalsekretär, Stifterverband, Essen*

10:40 **Einleitung**  
*Zeitgemäße Interpretation der Freiheit von Forschung und Lehre aus Sicht der Hochschulräte*  
*Prof. Dr. Andreas Schlüter*

**Vorstellung des Positionspapiers**  
*Mitglieder der Autorengruppe*

---

11:15 *Feedback der Teilnehmer und Plenumsdiskussion*

---

12:00 *Mittagessen*

---

## *Personalentwicklung als Teil der Hochschulratsarbeit*

---

**Moderation am Nachmittag**  
*Prof. Dr. Frank Ziegele*  
*Geschäftsführer, Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh*

13:00 **Impuls**  
*Personalentwicklung als Führungsaufgabe und Teil der Organisationsentwicklung in Hochschulen*  
*Gunda Röstel*  
*Kaufmännische Geschäftsführerin, Stadtentwässerung Dresden GmbH; Aufsichtsrat der EnBW; Vorsitzende des Hochschulrates der Technischen Universität Dresden*

---

13:30 *Parallele Austauschforen*

**Forum 1**

Neue Wege der Personalentwicklung: Das Tenure-Track- Programm und seine Folgen  
Lessons learnt aus der Einführung von neuen Personalstrukturen zur und jenseits der Professur  
*Manfred Nettekoven, Kanzler, RWTH Aachen*

**Forum 2**

Der Weg ins Präsidium: Kompetenzen, Auswahl und Entwicklung von Führungskräften in Hochschulen  
Lessons learnt aus dem Vizepräsidenten-Programm „Führung als Chance“  
*Prof. Dr. Wilfried Müller, Vorsitzender des Hochschulrates der Universität Kassel, Alt-Rektor der Universität Bremen, „Hochschulmanager des Jahres 2012“*

**Forum 3**

Vielfalt als Chance: Potenziale von Diversität für die Personalentwicklung an Hochschulen  
Lessons learnt aus dem Diversity Audit „Vielfalt gestalten“  
*Prof. Dr. Daniela Braun, Vizepräsidentin für Lehre und Diversity, Hochschule Koblenz*

---

15:00 *Kaffee & Kuchen*

---

15:30 **Plenums-Workshop**

*Anforderungen an die Personalentwicklung an Hochschulen – Impulse für die Arbeit von Hochschulräten*

*Prof. Dr. Frank Ziegele und Berichterstatter der Austauschforen*

---

16:30 *Ende der Veranstaltung*

## Initiatoren

Das Forum Hochschulräte ist eine Initiative des Stifterverbandes und der Heinz Nixdorf Stiftung in Kooperation mit dem CHE Centrum für Hochschulentwicklung. Das 2009 etablierte Forum richtet sich als Veranstaltungsreihe an alle aktiven Hochschulräte aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft und bietet ihnen institutionenübergreifend die Möglichkeit zum Informations- und Erfahrungsaustausch.



**STIFTERVERBAND**

Bildung. Wissenschaft. Innovation.

 **Heinz Nixdorf Stiftung**

In Kooperation mit:



Das Forum Hochschulräte richtet sich ausschließlich an aktive Mitglieder eines Hochschulrates.

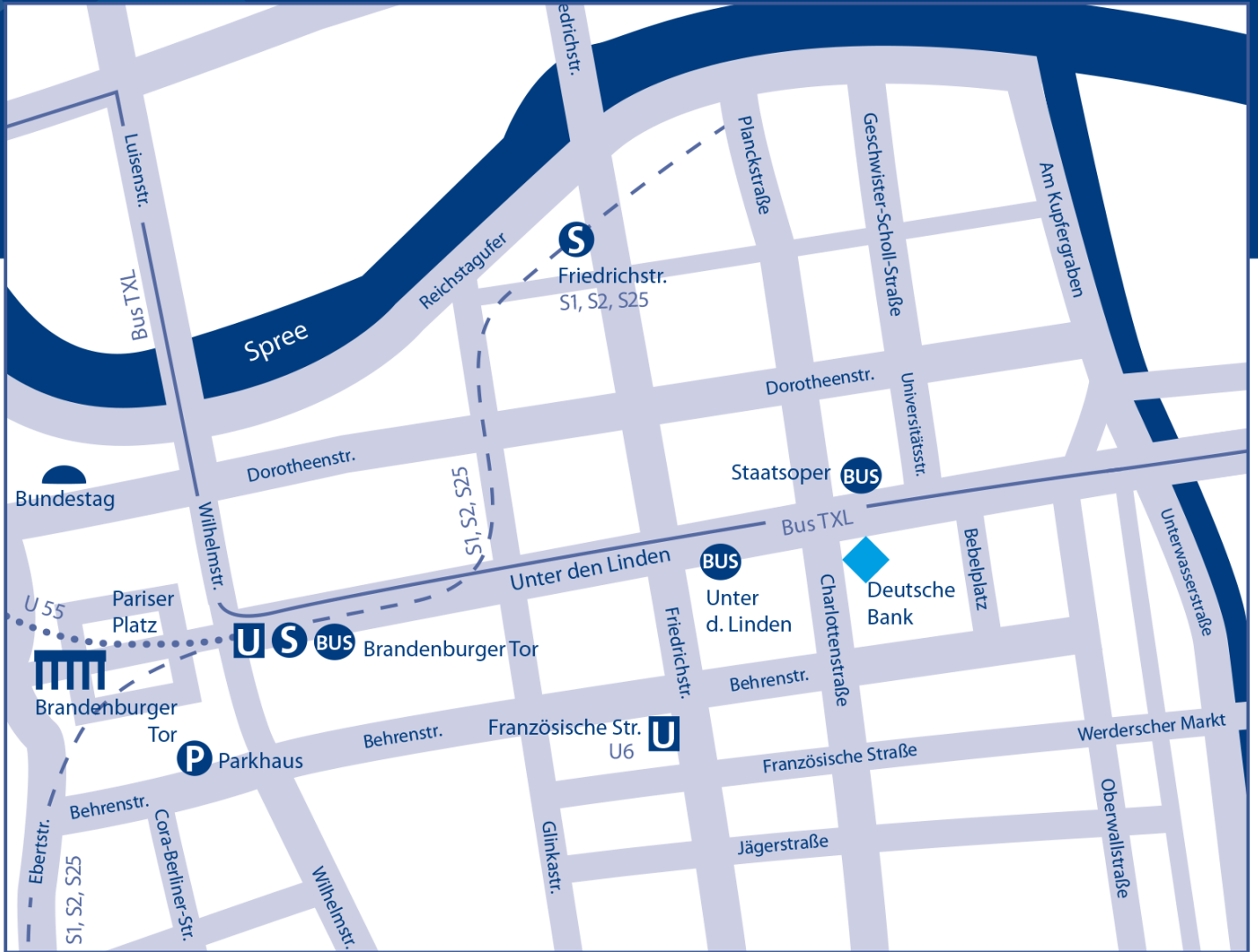
### Kontakt

Dr. Mathias Winde  
T 030 322982-501  
mathias.winde@stifterverband.de

Anmeldung und Organisation  
Sigrid Menzel  
T 030 322982-505  
sigrid.menzel@stifterverband.de

Stifterverband für die  
Deutsche Wissenschaft  
Baedekerstraße 1  
45128 Essen  
T 0201 8401-0  
F 0201 8401-301  
mail@stifterverband.de  
www.stifterverband.de

Alle Informationen und Anmeldung auch unter [www.forum-hochschulraete.de](http://www.forum-hochschulraete.de)



### Ort der Veranstaltung

Deutsche Bank Forum  
Unter den Linden 13/15  
(Eingang Charlottenstraße 37/38)  
10117 Berlin

Während der Veranstaltung werden Bildaufnahmen für die Öffentlichkeitsarbeit der Veranstalter gemacht. Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie sich mit deren Veröffentlichung einverstanden.