

# Hochschulfinanzierung und Profilierung

- die niedersächsische Einsparrunde und die  
Reaktionsmöglichkeiten der Hochschulen

Forum Hochschulräte  
20.09.2021

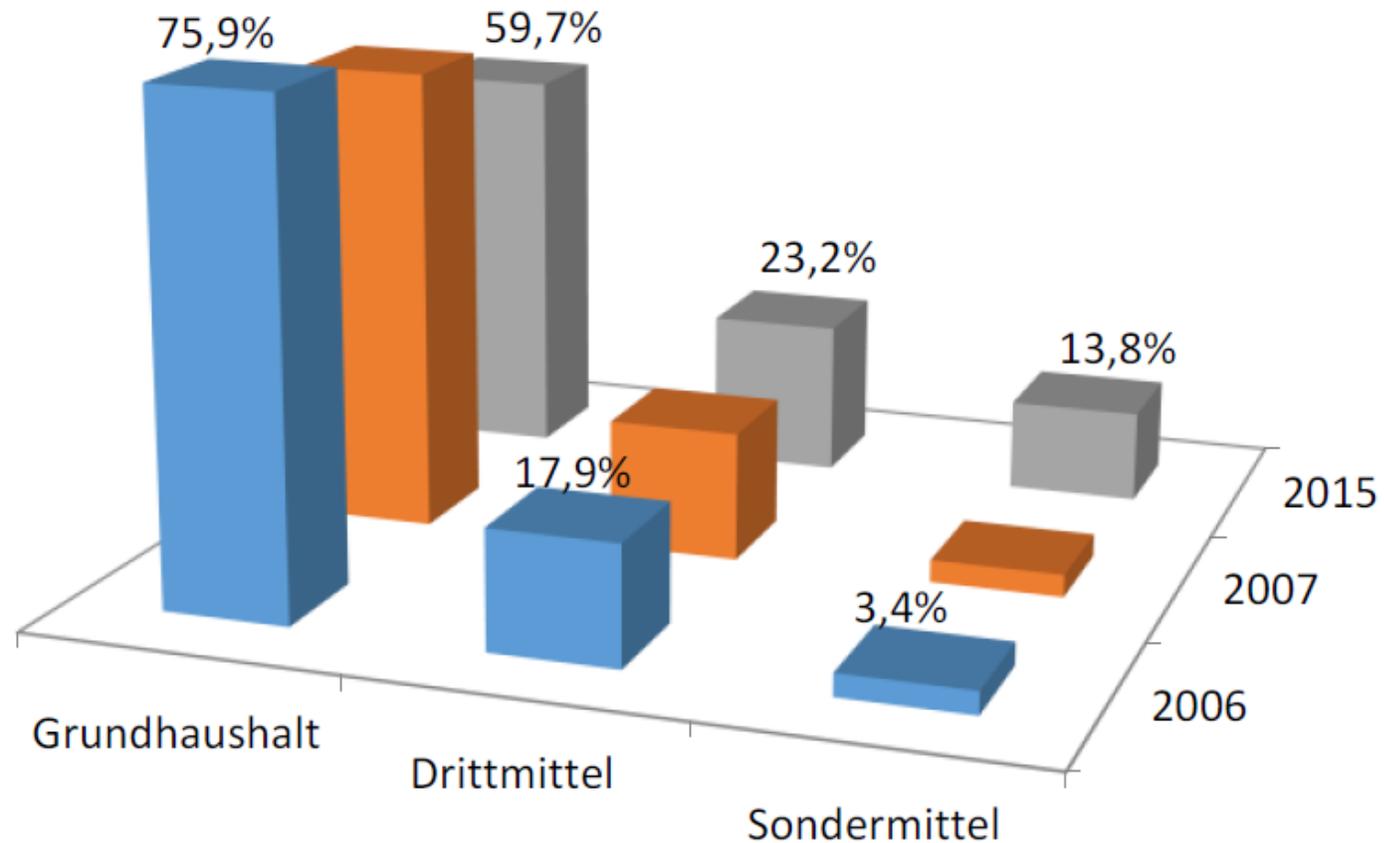
Jörg Stahlmann  
Vizepräsident für Verwaltung und Finanzen



## Agenda

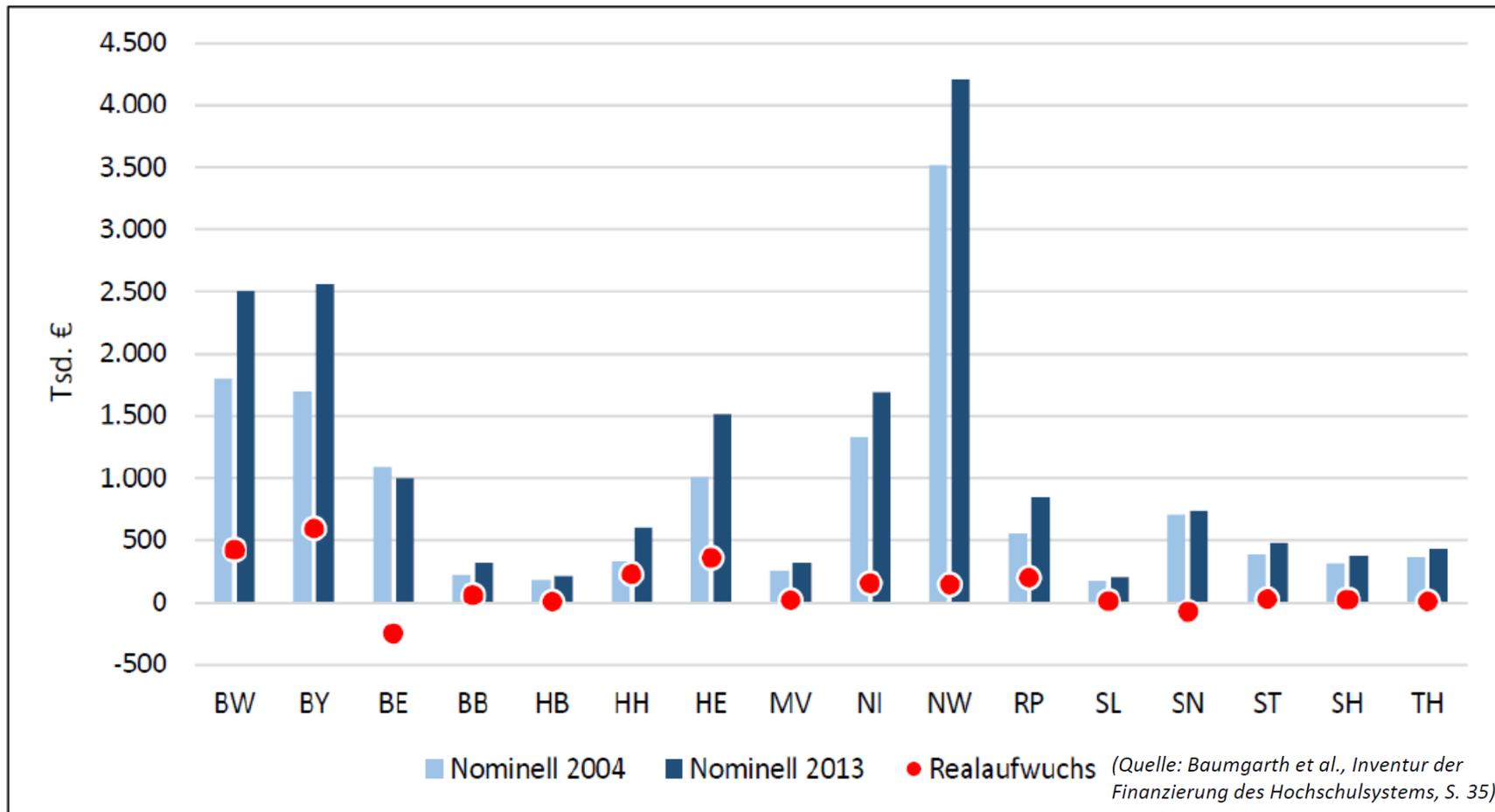
- Finanzentwicklung für Hochschulen und Universitäten
- Globale Minderausgabe (GMA) Niedersachsen
- Mögliche Reaktionsmöglichkeiten und Unterstützer
- Universität Oldenburg – Ein Einblick
- Pandemie und Hochschulfinanzierung

# Hochschulfinanzierung nach Finanzierungsart



Quelle: Zukunftssichere Universitätsfinanzierung – Positionspapier des AK Hochschulfinanzierung  
Eigene Erhebung AK Hochschulfinanzierung & HIS-HE

## Entwicklung Grundmittel unter Berücksichtigung von Inflation- und Personalkostenentwicklungen



**Große Sorge um die Leistungsfähigkeit der niedersächsi-  
schen Hochschulen – LHK, WKN und weitere führende Wis-  
senschaftlerinnen und Wissenschaftler des Landes warnen  
vor Kürzungen im tertiären Bildungssektor**

**Gemeinsame Erklärung**

der Landeshochschul**konferenz Niedersachsen (LHK)**, der Wissenschaftlichen  
Kommission Niedersachsen (WKN) sowie führender Wissenschaftlerinnen und  
Wissenschaftler der in Niedersachsen ansässigen Institute und Zentren der  
Max-Planck-Gesellschaft, der Helmholtz-Gemeinschaft Deutscher Forschungs-  
zentren, der Fraunhofer Gesellschaft und der Leibniz-Gemeinschaft



# Deutscher Gewerkschaftsbund

PM 045 - 30.09.2020

**Für eine zukunftsfähige Wissenschaftslandschaft in Niedersachsen**

**Die Hochschulen aus der Region Hannover-Hildesheim und der Deutsche Gewerkschaftsbund vertiefen die Zusammenarbeit**

## Kurzportrait Universität Oldenburg in Zahlen:

- **1973** gegründet
- **15.900 Studierende** im Wintersemester 2020/2021
- **2.600 Beschäftigte** (davon rund 1.300 Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler)
- **250 Professuren (W3, W2, W1)**
- **Globalzuschuss** (Grundfinanzierung) des Landes 2021: **158.832.000 Euro**
- **Gesamthaushalt** (Erträge) Plan 2021: **264.564.000 Euro**
- **6 Fakultäten** – darunter seit 2012 die Fakultät für Medizin und Gesundheitswissenschaften mit dem Ausbau einer Universitätsmedizin
- Standorte in Oldenburg (Campus Haarentor und Campus Wechloy) und Wilhelmshaven
- Fläche im Jahr 2021: **230.000 m<sup>2</sup> Nettogeschossfläche (NGF)**

Unterfinanzierung der  
historischen Personalstruktur  
(aktuell ca. 10 %)

Dezentrale  
Personalmittelbudgetierung  
seit 2009

Professionelle Stellen- und  
Budgetplanung erforderlich

Energieeinsparmaßnahmen  
seit 2009

Rücklagenfinanzierte  
energetische Sanierungen in  
einem Intracting Modell

Ziel „Klimaneutrale  
Universität“ nicht ohne  
Budget erreichbar

Strukturplanungsprozess  
2017 bis 2020

Anpassungsbedarf durch  
GMA

Anpassung der  
Budgetierungsregeln  
2018/2019

Geplanter/Gezielter Abbau  
von „Rücklagen“

GMA reduziert Spielräume

## Kooperationen

Jade Hochschule (gesetzlich)  
Universität Groningen  
Institut mit AWI

Gemeinsame Ziele sollten  
Kooperationen bestimmen  
Gemeinsame Ziele

## ... in der Forschung

Exzellenzcluster gemeinsam  
mit MHH und Uni Hannover

Hoher Abstimmungsbedarf  
auf Arbeits- und auch  
Leitungsebene

## ... in der Lehre

Gemeinsame bzw.  
aufeinander aufbauende  
Studiengänge

Hoher Abstimmungsbedarf  
auf Arbeits- und auch  
Leitungsebene

## ... im Transfer

„Innovative Hochschule Jade  
Oldenburg“  
Gründeraktivitäten

Konkurrenzsituation

## ... in Verwaltung und Service

Gemeinsames  
Gebäudemanagement

Gemeinsame Standards  
Voraussetzung

**Digitalisierung**

Investitionen

IT-Sicherheit und  
Datenschutz

Fachpersonal

Flexibilität  
Weniger Reiseaufwand

Möglicher Beitrag zur  
Klimaneutralität

Neue Möglichkeiten des  
Arbeiten  
Flexibilität, weniger Räume

Führung  
Arbeitsicherheit im  
Homeoffice

Umstieg benötigt zusätzliche  
Mittel  
Einsparungen fraglich

Kooperationen verstärken  
- aber gemeinsame Standards Voraussetzung