

## Die Hochschule in Zahlen

*Kennzahlen, Berichtssysteme und Indikatoren in der Hochschulratsarbeit*

### PROGRAMM – Donnerstag, 10. März 2022

#### 10:30 Begrüßung

- 👤 *Dr. Horst Nasko*  
*Vorstand der Heinz Nixdorf Stiftung, München*
- 👤 *Prof. Dr. Andreas Schlüter*  
*Stifterverband Essen*

---

### Kurzimpulse zur Wissenschaftslandschaft in Zahlen – Rückfragen & Diskussion

---

#### 10:45

**Impuls 1 - Forschungskennzahlen** - Rankings und Kennzahlen in der Forschungslandschaft

*Wie lässt sich Forschungsstärke messen? Der DFG Forschungsatlas, Kerndatensatz Forschung, das Forschungsdatenzentrum für Hochschul- und Wissenschaftsforschung (FDZ) im Vergleich*

- 👤 *Dr. Heide Ahrens*  
*Generalsekretärin der DFG, Bonn*

**Impuls 2 - Studium und Lehre** - Nutzen und Grenzen von Rankings und Kennzahlen

*Welche Ansätze zur Abbildung von Studium und Lehre mithilfe von Kennzahlen gibt es? Wie können Hochschulen und Hochschulräte die Ergebnisse nutzen? Wie aussagekräftig sind sie? Das CHE-Ranking als beispielhaftes Instrument zur Darstellung von Studium und Lehre*

- 👤 *Dr. Sonja Berghoff*  
*Leiterin nationale Rankings des CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh*

**Impuls 3 - Transfer** - Rankings und Kennzahlen

*Wie misst man anhand verschiedener Kennzahlen die Innovationsfähigkeit und Transferleistung im Hochschulbereich? Vorgestellte Tools z.B. Transferbarometer, Gründungsradar*

- 👤 *Andrea Frank*  
*Stellv. Generalsekretärin des Stifterverbandes; Mitglied des Hochschulrates der Technischen Hochschule OWL*

#### **Moderation**

- 👤 *Dr. Volker Meyer-Guckel*  
*Generalsekretär des Stifterverbandes, Berlin*

---

#### 12:15

#### **Mittagspause**

---

#### 13:00

#### **Kennzahlen im Einsatz - Praxisberichte von Hochschulräten**

##### **Moderation am Nachmittag**

- 👤 *Prof. Dr. Frank Ziegele*  
*Geschäftsführer des CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh*

## PROGRAMM – Donnerstag, 10. März 2022

### Impuls 4 - **Finanzkennziffern** - Finanzierungsformeln, Jahresabschluss und Risikomanagement

👤 *Dr. Annette Fugmann-Heesing, Senatorin a.D.*  
*Sprecherin der Hochschulratsvorsitzenden der Universitäten in Nordrhein-Westfalen;*  
*Vorsitzende des Hochschulrates der Universität Bielefeld*

### Impuls 5 - **Profilorientierte Kennzahlen** - "There is no such thing as the best university"

*Überleitung zu den Praxisberichten aus der Hochschulratsarbeit: Wie lässt sich ein hochschulspezifisches Performance Profile erstellen? Wie lassen sich strategische Schwerpunkte umfassend abbilden?*

👤 *Prof. Dr. Frank Ziegele*  
*Geschäftsführer des CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh*

---

## Kollegialer Austausch im Plenum

---

### 13:45 **Kennzahlen und Indikatoren in der eigenen Hochschulratsarbeit**

Wie begleite ich eine Hochschulleitung konstruktiv-kritisch mit Hilfe von Kennzahlen und Indikatoren? Welche am Vormittag thematisierten Kennzahlen fließen in meine Hochschulratsarbeit ein? *Drei Inputgeber:innen aus der Praxis stellen jeweils 15 min ihre Erfahrungen mit Kennzahlen und Indikatoren aus der Hochschulratsarbeit vor - anschließend Rückfragen und Diskussion*

Leitfragen für die Impulsgeber und die anschließende moderierte Diskussion, bei der alle Teilnehmer:innen eigene Erfahrungen schildern und Rückfragen stellen können:

- Welchem Zweck sollen Kennzahlen, Berichtssysteme und Indikatoren dienen?
- Welche standardisierten Daten müsste ein ideales Kennziffernset für Ihren Hochschulrat umfassen, wie müsste es aufbereitet sein?
- Wie häufig bekommen Sie derzeit Zahlen vorgelegt? Sind diese valide, aktuell und aussagekräftig?
- Erhalten Sie die strategisch relevanten Informationen? Können Sie anhand der vorliegenden Daten und Berichte die zielorientierte Entwicklung und Profilierung der Hochschule nachvollziehen?
- Was folgt aus Indikatoren für die Hochschule in der Steuerung?
- Wo stößt kennzahlenorientierte Steuerung an Grenzen? Was wüssten Sie gerne über Ihre Hochschule, das in den vorgelegten Zahlen und Dokumenten nicht abgebildet wird?

---

### 15:00 **Wrap up der Workshop-Ergebnisse**

*Prof. Dr. Frank Ziegele*

---

### 15:15 **Ausklang bei Kaffee und Kuchen**

---

### 16:00 **Ende der Veranstaltung**

## Initiatoren

Das Forum Hochschulräte ist eine Initiative des Stifterverbandes und der Heinz Nixdorf Stiftung in Kooperation mit dem CHE Centrum für Hochschulentwicklung. Das 2009 etablierte Forum richtet sich als Veranstaltungsreihe an alle aktiven Hochschulräte aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft und bietet ihnen institutionenübergreifend die Möglichkeit zum Informations- und Erfahrungsaustausch.



**Heinz Nixdorf Stiftung**

In Kooperation mit



### Anmeldung & Organisation

Sigrid Menzel  
T 030 322982-505  
[sigrid.menzel@stifterverband.de](mailto:sigrid.menzel@stifterverband.de)

Alle Informationen  
und Anmeldung auch unter  
[www.forum-hochschulraete.de](http://www.forum-hochschulraete.de)

### Ort der Veranstaltung

Quadriga Forum  
Werderscher Markt 15  
10117 Berlin

### Rechtliches

Ihre Anmeldedaten werden im Rahmen der Veranstaltungsorganisation elektronisch auf Grundlage der EU Datenschutz-Grundverordnung, dem Bundesdatenschutzgesetz sowie weiterer nationaler Normen des Datenschutzes verarbeitet und zur Erstellung von Teilnehmerlisten verwendet, die den Teilnehmern der Veranstaltung zugänglich sind. Eine Weitergabe Ihrer Daten außerhalb des genannten Zwecks findet nicht statt. Der Verwendung Ihrer Daten können Sie jederzeit per E-Mail oder telefonisch widersprechen. Weitere Informationen zum Schutz Ihrer personenbezogenen Daten finden Sie unter [www.stifterverband.org/datenschutz](http://www.stifterverband.org/datenschutz)

Während der Veranstaltung werden Fotos für die Öffentlichkeitsarbeit des Stifterverbandes gemacht. Wenn Sie die Ablichtung oder Veröffentlichung nicht wünschen, steht es Ihnen frei, den Kontakt mit dem Fotografen der Veranstaltung zu suchen, um eine interessengerechte Umsetzung zu erreichen. Weitere Informationen zur Datenverarbeitung und ihren Ansprechpartnern erhalten Sie unter [www.stifterverband.org/datenschutz](http://www.stifterverband.org/datenschutz)