



*forum*  
HOCHSCHULRÄTE

Eine Initiative des Stifterverbandes  
und der Heinz Nixdorf Stiftung

**EINLADUNG**

# *Führung in der Wissenschaft*

Führungsstrukturen, Führungskulturen,  
Führungskräfte

Forum Hochschulräte  
25. September 2014, Berlin



Sehr geehrte Damen und Herren,

lange Zeit haben Wissenschaftler rundheraus abgelehnt, dass Führung an Hochschulen möglich oder gar sinnvoll ist. In der vergangenen Dekade hat es einen bemerkenswerten Wandel in dieser Frage gegeben, der Führung an Hochschulen als notwendig und zielgerecht akzeptiert. Ein Modell akademischer Führung hat sich allerdings bislang nicht herausgebildet. Akademische Führungsstrukturen weisen eine große Bandbreite zwischen Hierarchie und Partizipation auf. Viele Führungsstile und -kulturen, von der charismatischen bis zur administrativen Führung, lassen sich an Hochschulen beobachten.

Im Kreise der Hochschulräte wollen wir den Erfahrungsaustausch zu folgenden Fragen ermöglichen: In welchen Führungsstrukturen arbeiten Hochschulräte und wie können sie diese beeinflussen? Welche Führungskräfte sind für Hochschulen geeignet und wie können sie gewonnen werden?

Wir laden Sie herzlich zu dieser Veranstaltung ein. Gerne können Sie die Einladung auch an andere Mitglieder Ihres Hochschulrats weiterleiten.

Mit freundlichen Grüßen



**Dr.-Ing. Horst Nasko**  
Vorstand  
Heinz Nixdorf Stiftung



**Prof. Dr. Andreas Schlüter**  
Generalsekretär  
Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft

# Programm

Donnerstag, 25. September 2014

10:30 *Begrüßung und Einführung*  
*Dr. Horst Nasko*  
Vorstand, Heinz Nixdorf Stiftung, München

---

## *Akademische Führungsstrukturen und Führungskulturen*

---

10:45 *Zwischen Hierarchie und Autonomie: Führungskulturen an Hochschulen*  
*Prof. Dr. Wilfried Müller*  
Freiberuflicher Hochschulberater; Altrektor, Universität Bremen

---

11:30 *Entscheidungsstrukturen an Hochschulen – Hochschulleitung zwischen Hochschulrat, Senat und Fakultäten*  
*Dr. Ludwig Kronthaler*  
Generalsekretär, Max-Planck-Gesellschaft, München; Mitglied des Hochschulrats, Technische Universität München

---

*anschließend Plenumsdiskussion*

---

12:15 *Mittagspause*

---

## *Kompetenzen und Rekrutierung – die richtigen Führungskräfte gewinnen*

---

13:00 *Gesprächskreise zu aktuellen Fallbeispielen*

**Beispiel 1: Goethe-Universität Frankfurt**  
**Wahl eines neuen Präsidenten – Verfahren und Kriterien**  
*Dr. Rolf-E. Breuer*  
ehemaliger Sprecher des Vorstands und früherer Vorsitzender des Aufsichtsrats, Deutsche Bank, Frankfurt am Main; Vorsitzender des Hochschulrates, Goethe-Universität Frankfurt

**Beispiel 2: Friedrich-Alexander Universität Erlangen-Nürnberg**  
**Neue Kanzler gewinnen – Qualifikationen, Quereinstieg, Konkurrentenklagen**  
*Prof. Dr. Karl-Dieter Gröske*  
Präsident, Friedrich-Alexander Universität Erlangen-Nürnberg

### **Beispiel 3: Albert-Ludwigs-Universität Freiburg**

#### **Erfahrungen aus der Zusammenarbeit zwischen Hochschulrat und Senat**

*Prof. Burkart Knospe*

Vorstandsvorsitzender, Testo AG, Lenzkirch; Universitätsratsvorsitzender,  
Albert-LudwigsUniversität Freiburg

### **Beispiel 4: Fachhochschule Lübeck**

#### **Wahl einer neuen Präsidentin und einer neuen Kanzlerin – Verfahren und Kriterien**

*Anke Homann (vormals Schimmer)*

Vorsitzende, LandesFrauenRat Schleswig-Holstein; Mitglied des Hochschulrats,  
Fachhochschule Lübeck

---

14:30 *Kaffeepause*

---

15:00 *Führungskompetenzen in Wirtschaft und Wissenschaft: Was lässt sich übertragen?*

*Lutz Rachner*

Partner & Mitglied der Geschäftsleitung, Kienbaum Executive Consultants, Hannover

---

15:30 *Podiumsgespräch*

*Dr. Rolf-E. Breuer*

Vorsitzender des Hochschulrates, Goethe-Universität Frankfurt

*Prof. Dr. Karl-Dieter Gröske*

Präsident, Friedrich-Alexander Universität Erlangen-Nürnberg

*Burkart Knospe*

Universitätsratsvorsitzender, Albert-Ludwigs-Universität Freiburg

*Lutz Rachner*

Partner & Mitglied der Geschäftsleitung, Kienbaum Executive Consultants, Hannover

*Anke Homann (vormals Schimmer)*

Mitglied des Hochschulrats, Fachhochschule Lübeck

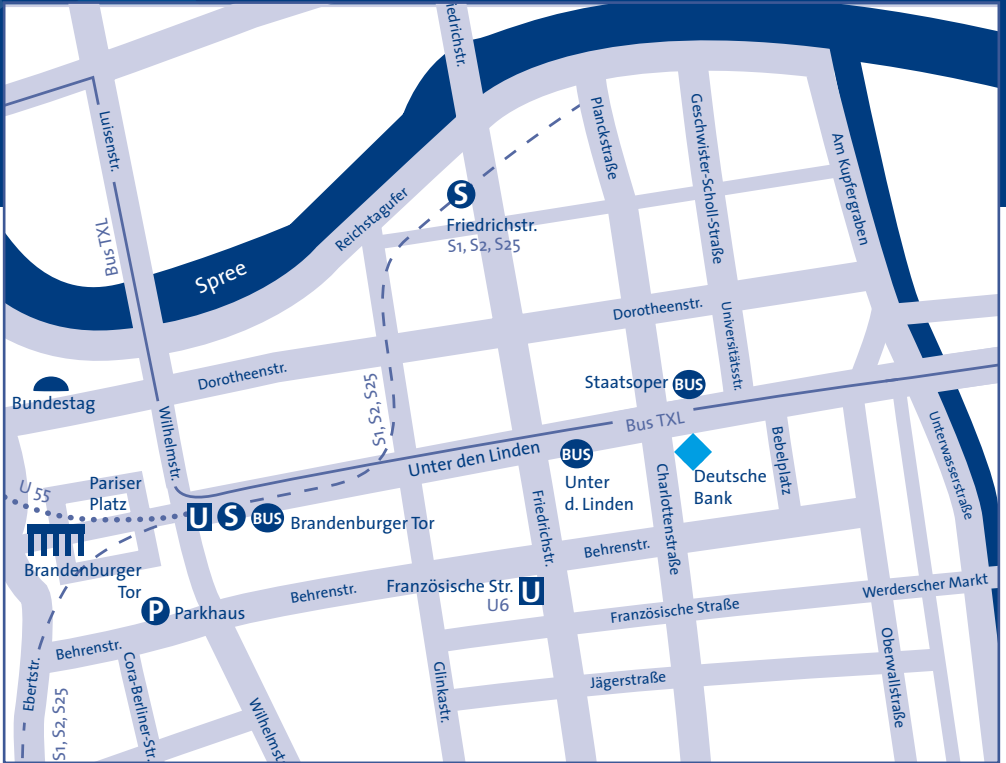
#### **Moderation:**

*Prof. Dr. Frank Ziegele*

Geschäftsführer, CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh

---

17:00 *Ende der Veranstaltung*



### Ort der Veranstaltung

Deutsche Bank Forum  
Unter den Linden 13/15  
(Eingang Charlottenstraße 37/38)  
10117 Berlin

Während der Veranstaltung werden Bild- und Tonaufnahmen für die Öffentlichkeitsarbeit der Veranstalter gemacht. Mit Ihrer Teilnahme erklären Sie sich mit deren Veröffentlichung einverstanden.

## Initiatoren

Das Forum Hochschulräte ist eine Initiative des Stifterverbandes und der Heinz Nixdorf Stiftung in Kooperation mit dem CHE Centrum für Hochschulentwicklung.

Das 2009 etablierte Forum richtet sich als Veranstaltungsreihe an alle Hochschulräte aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft und bietet ihnen institutionenübergreifend die Möglichkeit zum Informations- und Erfahrungsaustausch.

**Stifterverband**  
für die Deutsche Wissenschaft



**Heinz Nixdorf Stiftung**

In Kooperation mit:

**CHE**  
Centrum für  
Hochschulentwicklung

### Kontakt

Annett Kanig  
Tel.: (030) 32 29 82 - 510  
annett.kanig@stifterverband.de

Dr. Mathias Winde  
Tel.: (030) 32 29 82 - 501  
mathias.winde@stifterverband.de

Stifterverband für die  
Deutsche Wissenschaft  
Barkhovenallee 1  
45239 Essen  
Telefon (02 01) 84 01 - 0  
Telefax (02 01) 84 01 - 3 01  
mail@stifterverband.de  
www.stifterverband.de

### Anmeldung und Organisation

Sigrid Menzel  
Tel.: (030) 32 29 82 - 505  
sigrid.menzel@stifterverband.de