

Klug konsolidieren und gezielt investieren - Hochschulentwicklung in Zeiten knapper öffentlicher Kassen

PROGRAMM – Donnerstag, 27. März 2025

[Stand: 13. Januar 2025]

10:30 **Begrüßung und Einleitung**

👤 *Prof. Dr. Nikolaus Risch, Vorstand der Heinz Nixdorf Stiftung und
Vorsitzender des Hochschulrats der Universität Siegen*

Moderation am Vormittag

👤 *Andrea Frank, stellvertretende Generalsekretärin des Stifterverbandes, Berlin und
Mitglied des Hochschulrats der TH Ostwestfalen-Lippe*

10:45 **Inhaltliches Warm-Up**

👤 *Andrea Frank, stellvertretende Generalsekretärin des Stifterverbandes, Berlin und
Mitglied des Hochschulrats der TH Ostwestfalen-Lippe*

*Wie sehen Sie die finanzielle Zukunft Ihrer Hochschule? Welche Rolle kann der Hochschulrat mit
Blick auf den Umgang mit knappen Kassen spielen?*

Herausforderung Hochschulfinanzierung: Der bundesweite Blick auf aktuelle Engpässe und Zukunftsperspektiven

11:00 **Impuls 1 - Die finanzielle Lage der deutschen Hochschulen: Chancen, Risiken, Handlungsoptionen**

👤 *Präsidium der Hochschulrektorenkonferenz, angefragt*

*Leitfragen: Vor welchen finanziellen Herausforderungen stehen deutsche Hochschulen aktuell, und
wie haben sich diese in den letzten Jahren verändert? Welche Handlungsoptionen gibt es für die
Hochschulen? Welche Wünsche haben die Hochschulen an die Politik?*

11:15 **Impuls 2 - Hochschulfinanzierung mit dem Blick für die Zukunft**

👤 *Dr. Henry Marx, Staatssekretär für Wissenschaft und Forschung, Berlin*


*Leitfragen: Wie ist die aktuelle finanzielle Lage in Bezug auf die Wissenschaftspolitik? Wie können
Länder sicherstellen, dass Zukunftsinvestitionen in den Hochschulen weiterhin möglich bleiben?
Wie arbeiten Länder mit den Hochschulen zusammen, um eine gemeinsame Richtung in der Hoch-
schulentwicklung und -finanzierung festzulegen?*

11:30 **Rückfragen und Diskussion**

12:00 **Mittagspause**

Zukunft gestalten trotz knapper Kassen: Praxisbeispiele für innovative Hochschulentwicklung

Moderation am Nachmittag

 *Ulrich Müller, Mitglied der Geschäftsleitung, CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh und stellvertretender Vorsitzender des Hochschulrats der FTH Gießen sowie der TH Ewersbach*

13:15 Impuls 3 - Reduzieren und Konzentrieren: Qualitätsanspruch auch in Krisenzeiten halten

 *Nicole Soltwedel, Kanzlerin der TH Ostwestfalen-Lippe*

Leitfragen: Welche Maßnahmen im Rahmen von Budgetkürzungen haben Sie konkret umgesetzt? Welche davon waren besonders effektiv, ohne die Qualität der Lehre zu gefährden? Wie können Entscheidungen im Zusammenhang mit Kürzungen intern kommuniziert werden, um Akzeptanz und Verständnis zu fördern?

Impuls 4 - Vereinfachen und Weglassen: Bürokratieabbau

 *Dr. Oliver Fromm, Kanzler der Universität Kassel*

Leitfragen: Welche konkreten administrativen Prozesse konnten durch das Projekt bereits vereinfacht oder weggelassen werden, und welche positiven Effekte wurden dadurch erzielt? Gab es im Rahmen des Projekts Widerstände oder Herausforderungen, und wie wurden diese bewältigt? Inwiefern könnte das Projekt „vereinfachen und weglassen“ als Modell für andere Hochschulen dienen, und welche Rahmenbedingungen wären dafür notwendig?

Impuls 5 - Planen und Absichern: Strategien für Rücklagen, Risiken und Liquidität

 *Dr. Matthias Kreising, Vizepräsident für Verwaltung und Finanzen der Universität Hildesheim*

Leitfragen: Welche Strategien zur Sicherung der Liquidität verfolgen sie an der Universität Hildesheim? Wie reagieren Sie auf die aktuellen Budgetkürzungen? Welche Mechanismen haben Sie implementiert, um finanzielle Risiken frühzeitig zu erkennen und zu mindern? Wie kann sichergestellt werden, dass die vorhandenen Mittel zur aktiven Gestaltung der Hochschule verwendet werden?

14:00 Rückfragen und Diskussion

14:30 Kaffee und Kuchen

PROGRAMM – Donnerstag, 27. März 2025

15:00 **Peer-Austausch in Kleingruppen: „Ressourcen optimieren: Die Rolle der Hochschulräte in Zeiten knapper Budgets“**

Leitfragen: Welche konkreten Schritte könnten Hochschulräte initiieren, um eine langfristig nachhaltige Finanzplanung an ihrer Hochschule zu unterstützen? Wo gibt es noch ungenutztes Potential für kreative Einsparmöglichkeiten an Hochschulen? Wie können Hochschulräte eine beratende Rolle einnehmen, um die Effizienz und den Einsatz der vorhandenen Mittel zu optimieren? Welche Ansätze oder Best Practices könnten dabei hilfreich sein?

16:00 **Interaktive Abschlussrunde & Take-Aways**

 *Ulrich Müller*

Welche konkreten Maßnahmen oder Strategien kann ich als Hochschulrat aus den heutigen Impulsen für meine eigene Hochschule ableiten? Welche Erkenntnisse waren am wichtigsten für meine Arbeit?

16:30 **Ende der Veranstaltung**

Initiatoren

Das Forum Hochschulräte ist eine Initiative des Stifterverbandes und der Heinz Nixdorf Stiftung in Kooperation mit dem CHE Centrum für Hochschulentwicklung. Das 2009 etablierte Forum richtet sich als Veranstaltungsreihe an alle aktiven Hochschulräte aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft und bietet ihnen institutionenübergreifend die Möglichkeit zum Informations- und Erfahrungsaustausch.



Heinz Nixdorf Stiftung

In Kooperation mit



Anmeldung & Organisation

Anna Lebed
T 030 322982-381
anna.lebed@stifterverband.de

Alle Informationen
und Anmeldung unter
www.forum-hochschulraete.de

Ort der Veranstaltung

Quadriga Forum
Werderscher Markt 13
10117 Berlin

Anreise

Erreichbar vom Hauptbahnhof in ca. 15 Minuten mit der U5 (bis Museumsinsel).

Rechtliches

Ihre Anmeldedaten werden im Rahmen der Veranstaltungsorganisation elektronisch auf Grundlage der EU Datenschutz-Grundverordnung, dem Bundesdatenschutzgesetz sowie weiterer nationaler Normen des Datenschutzes verarbeitet und zur Erstellung von Teilnehmerlisten verwendet, die den Teilnehmern der Veranstaltung zugänglich sind. Eine Weitergabe Ihrer Daten außerhalb des genannten Zwecks findet nicht statt. Der Verwendung Ihrer Daten können Sie jederzeit per E-Mail oder telefonisch widersprechen. Weitere Informationen zum Schutz Ihrer personenbezogenen Daten finden Sie unter www.stifterverband.org/datenschutz

Während der Veranstaltung werden Fotos für die Öffentlichkeitsarbeit des Stifterverbandes gemacht. Wenn Sie die Ablichtung oder Veröffentlichung nicht wünschen, steht es Ihnen frei, den Kontakt mit dem Fotografen der Veranstaltung zu suchen, um eine interessengerechte Umsetzung zu erreichen. Weitere Informationen zur Datenverarbeitung und ihren Ansprechpartnern erhalten Sie unter www.stifterverband.org/datenschutz