

Die finanzielle Lage der deutschen Hochschulen: Chancen, Risiken, Handlungsoptionen

Entwicklungen in den Ländern: Schlaglichter

Schleswig-Holstein | Haushalt 2025: Nullrunde für die Hochschulen (Ausnahme Tarifsteigerungen)

Bremen | Laufende Haushaltsverhandlungen, Wissenschaftsressort kämpft gegen Kürzung | Haushalt 2025: 1 % Aufwuchs

Niedersachsen | Haushalt 2025: Aufwuchs von rund 7 %

Nordrhein-Westfalen | Bericht: Einmalbetrag 255 Mio. Euro aus Rücklagen, ab 2026 Absenkung der Grundfinanzierung um 5-8 % p.a.

Thüringen | Entwurf Haushalt 2025: Aufwuchs für Universitäten zwischen 3,3 % und 4,4 %

Hamburg | Haushalt 2025/26: Aufwuchs zwischen 1,0 und 3,1 %

Sachsen-Anhalt | Neue Zielvereinbarungen: Aufwuchs 2025 in Höhe von 6,1 %

Mecklenburg-Vorpommern | Haushalt 2024/25: Globale Minderausgaben von 18,3 Mio. Euro für 2023, Großteil aus Rücklagen der Hochschulen; Aufwuchs bei den Hochschulen von 2,7 % bzw. 2,8 % für 2025

Berlin | Aufkündigung Hochschulverträge 2024 – 2028, min. 100 Mio. Euro Einsparungen p.a.

Brandenburg | Kein aktueller Haushalt, insg. deutliche Kürzungen erwartet

Sachsen | Haushalt 2025/26 diese Woche verabschiedet, deutliche Kürzungen erwartet

Entwicklungen in den Ländern: Schlaglichter



Rheinland-Pfalz | Haushalt
2025: Aufwuchs um 13 %

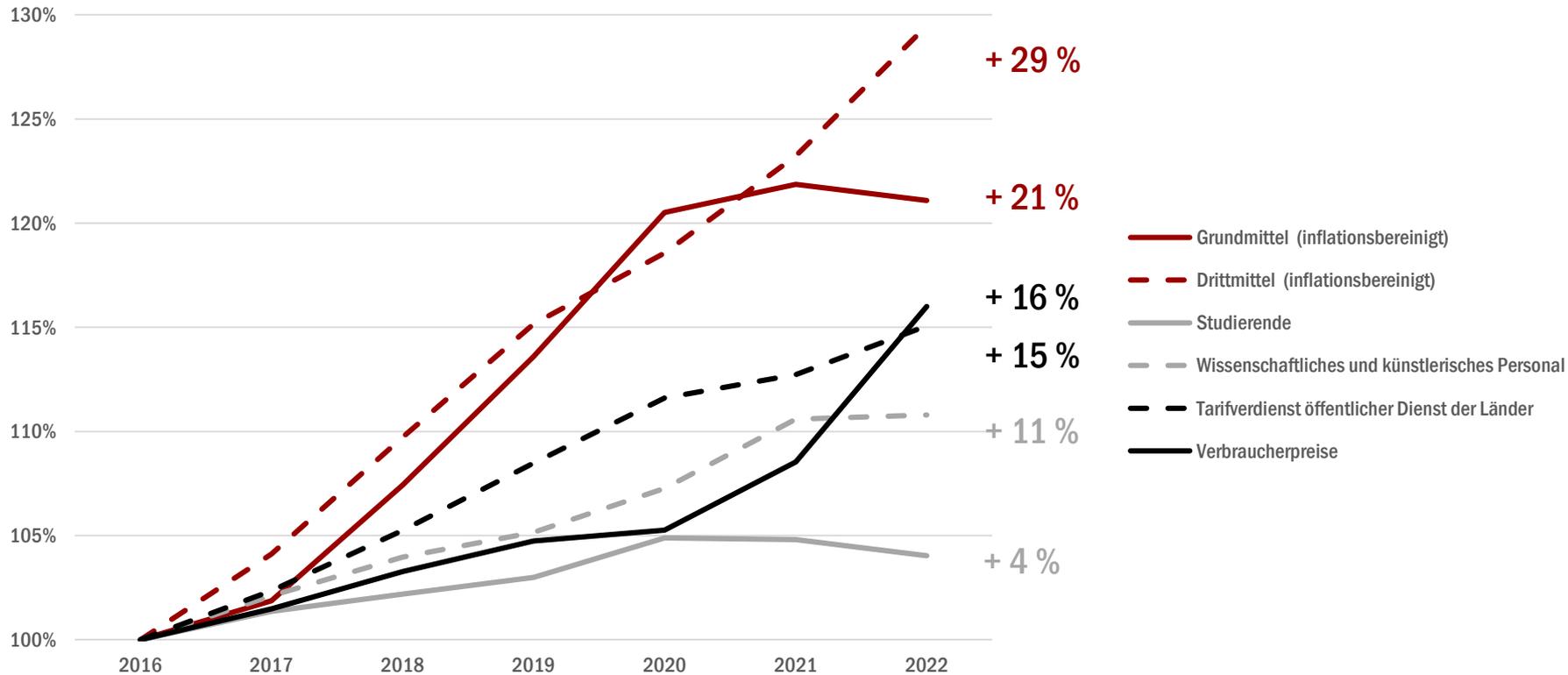
Saarland | Haushalt 2025:
Aufwuchs von 2,0 % im Kapitel
der Universität

Baden-Württemberg | Haushalt 2025/26:
Globale Minderausgabe 2025 132,6 Mio. Euro |
Pläne: Beteiligung der Hochschulen 2026 an
GMA in Höhe von 91 Mio. Euro | Bericht:
Nullrunde für 2026 Nullrunde (Übernahme
Personalkostensteigerungen), 0,4 % realer
Aufwuchs p.a.

Hessen | Nachtragshaushalt 2024: 34 Mio. Euro
Einsparungen bei den Hochschulen,
Tarifsteigerungen ab 2025 nicht finanziert: 100
Mio. Euro p.a.

Bayern | Haushalt 2025: Aufwuchs
von 0,6 % bei den Hochschulen im
Vergleich zu 2024, Globale
Minderausgaben 2025 164 Mio.
Euro

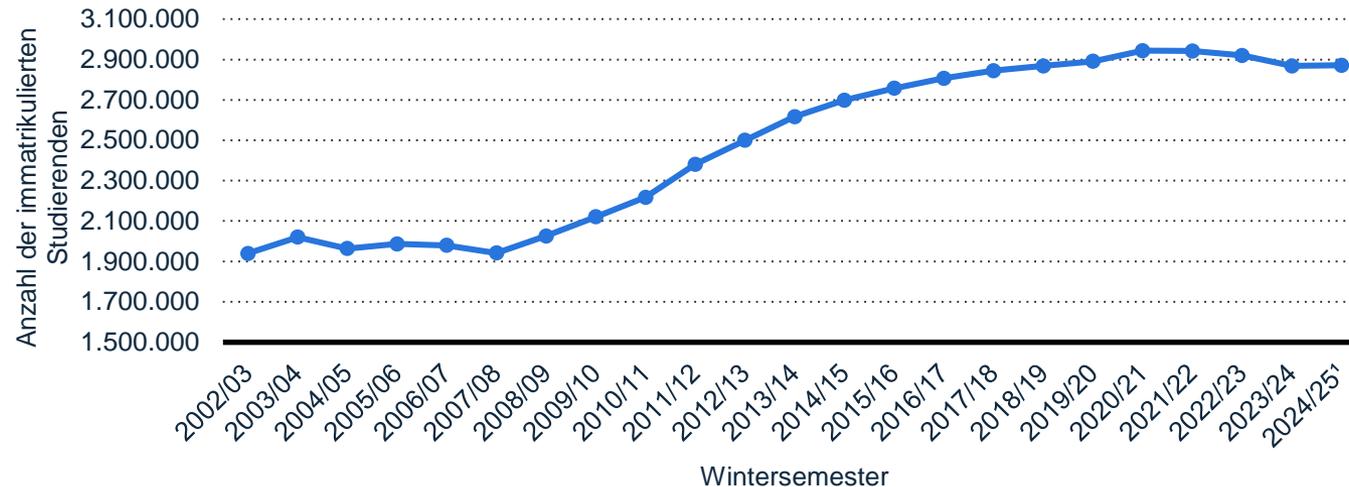
Entwicklung ausgewählter Kennzahlen der Hochschulen von 2016 bis 2022



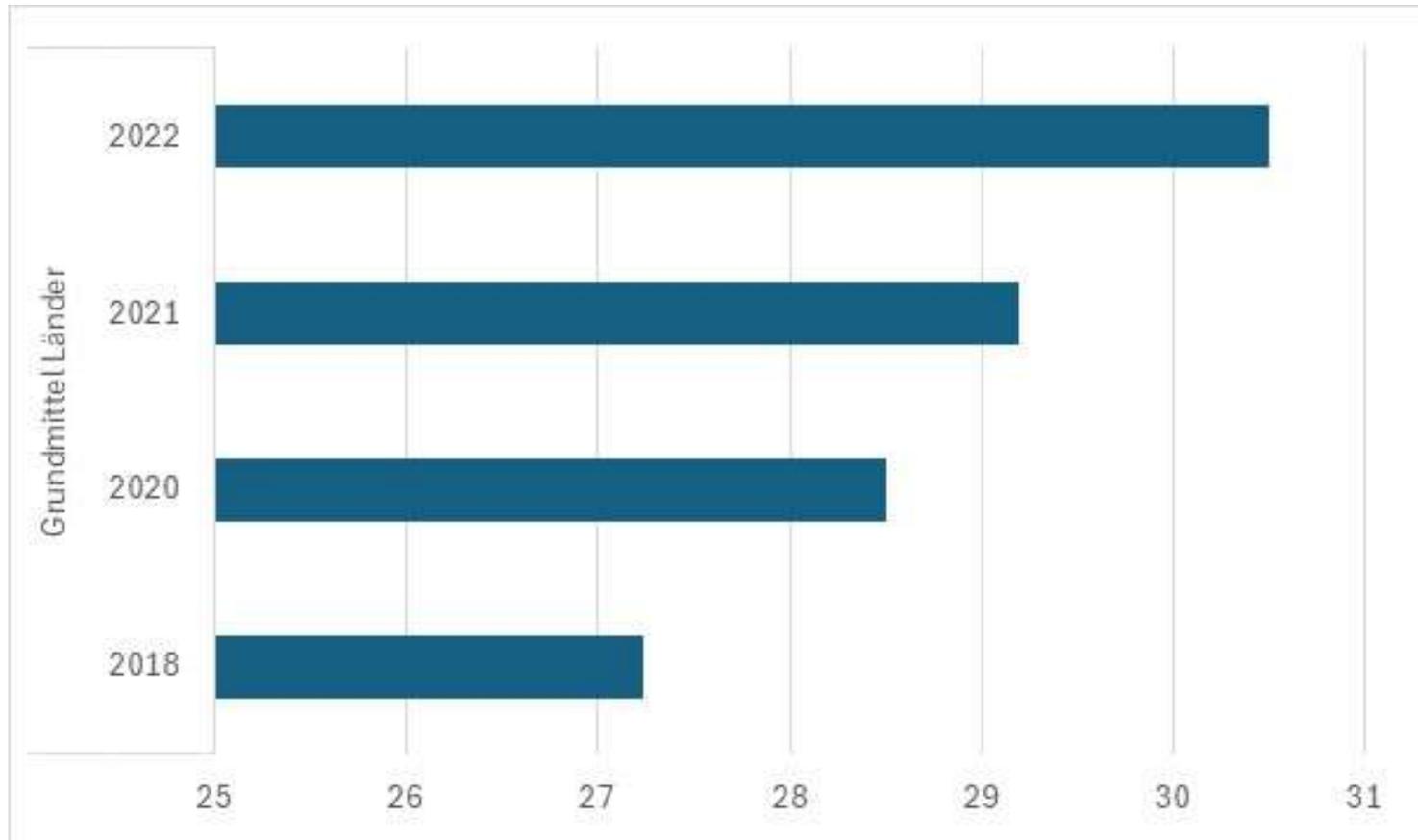
Quellen: Statistisches Bundesamt, DFG-Förderatlas 2024.

Konstant hohe Studierendenzahlen in den letzten 10 Jahren - bundesweit

Anzahl der Studierenden an deutschen Hochschulen bis 2024/2025



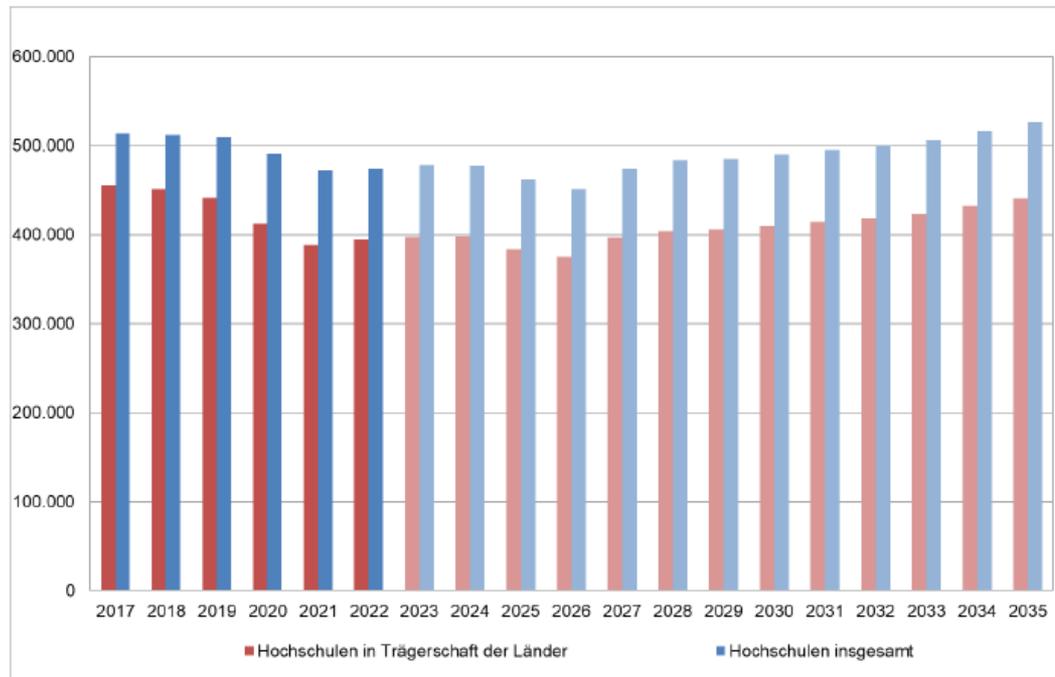
Entwicklung der Grundhaushalte (Trägerländer) 2018 bis 2022 (in Mrd. Euro)



Quelle: Hochschulen in Zahlen 2020 bis 2024. Statistikfaltblätter der HRK.

Steigende Studienanfänger*innenzahlen in den nächsten 10 Jahren

Abbildung 0-1: Studienanfängerinnen und Studienanfänger in Deutschland 2017 bis 2035 (bis 2022 Ist, ab 2023 vorausberechnete Werte)



- ab dem Jahr 2027 bundesweit kontinuierlich steigende Studienanfänger*innenzahlen

- der Höchstwert im Jahr 2035 entspricht einem **Zuwachs von etwa 12% gegenüber der aktuellen Ausgangsbasis im Jahr 2022**

Quelle: Statistische Veröffentlichung der Kultusministerkonferenz -
Vorausberechnung der Anzahl der Studienanfängerinnen und -anfänger 2023 bis 2035 (April 2024)

Herausforderungen aus Sicht einer Hochschulleitung - Dimensionen

- (1) Identität
- (2) Verantwortung
- (3) Legitimation
- (4) Strategie
- (5) Motivation



Herausforderungen aus Sicht einer Hochschulleitung

(1) Identität

- Kürzungen bedeuten immer Verzicht auf Gewohntes, gemeinsam Erarbeitetes und Geplantes.
- Nicht nur Zukünftiges gerät unter Druck, auch vergangene Entscheidungen kommen in anderes Licht.
- Personale Zuschreibung: „Die Präsidentin, mit der die Einsparungen kamen...“
- Selbstwert: „Dem Land ist unsere Hochschule nicht so wichtig...“

Zugleich:

- Zusammenrücken,
- Raum, tatsächliche Fehlentwicklungen anzusprechen,
- Stoff für neue Identifikationskultur.

Herausforderungen aus Sicht einer Hochschulleitung

(2) Verantwortung

Verantwortung für die interne Kürzungsumsetzung von der Verantwortung für Kürzungsentscheidung entkoppelt.

„Paradox der Hochschulautonomie“:

- Profilentwicklung ist wissenschaftsgeleitet frei im mit dem Land gemeinsam gesteckten Zielrahmen,
- Ressourcen für Erreichung der Ziele werden verknapppt oder befristet.

Zugleich aber:

- klare Abgrenzung der Verantwortungssphären,
- Aufforderung zu maximaler Fokussierung bei Profilentwicklung.

Herausforderungen aus Sicht einer Hochschulleitung

(3) Legitimation

Kürzungen unterlaufen das strategische Programm und den Handlungsrahmen, auf dessen Grundlage die Hochschulleitung gewählt worden ist.

Zugleich:

Fokus auf Outcome-Legitimation („unter erschwerten Bedingungen gemeinsam etwas erreichen“).

Herausforderungen aus Sicht einer Hochschulleitung

(4) Strategie

Zeitprimat vor Zweckmäßigkeit:

- Kürzungen erfolgen nie strategisch, sondern immer nur dort, wo sie zum „richtigen“ Zeitpunkt möglich sind.
- lange strategische Entwicklungslinien sind unterbrochen.

Kürzungen schaden allen:

- den Hochschulen (Identitätsverlust, Verantwortungsverlust, Legitimationsverlust, ggf. Funktionsverlust),
- dem Land (siehe oben: Kürzungen führen zu Hochschulen, die das Land gar nicht will).

Herausforderungen aus Sicht einer Hochschulleitung

(5) Motivation

Kernaufgabe der Hochschulleitung unter Bedingungen von Hochschulautonomie:

- Hochschulangehörige langfristig auf gemeinsam bestimmten Entwicklungsvektoren zu halten und zu unterstützen.
- Kürzungen frustrieren jede Motivation, an Entwicklung mitzuwirken.

Besonders schwierig:

- Wiederholte oder eskalierende Kürzungen (vgl. Berlin).

Lösungsansätze

Mehr private Mittel:

- Ergänzend oft zweckmäßig,
- Zwiespältig, da hoher Begründungs- und Monitoringaufwand wegen berechtigter Transparenzerwartung,
- Zeitlich immer befristet,
- Kein Ersatz / Konditionierung staatlicher Mittel.

Sichtbarkeit der Hochschule in Politik und Gesellschaft erhöhen:

- Relevanz von Bildung, Forschung, Transfer und Kultur,
- „Volkswirtschaftliche Bilanzen“ von Hochschulinvestitionen immer (!) positiv,
- enge Zusammenarbeit mit Hochschulräten.

HRK

**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**

Quellenangaben zu „Entwicklungen in den Ländern: Schlaglichter“

Baden-Württemberg

https://fm.baden-wuerttemberg.de/fileadmin/redaktion/m-fm/intern/Bilder/Haushalt_Finzen_Steuem/Haushalt_25_26/14_Epl.pdf, 32.
https://www.landtag-bw.de/resource/blob/548316/7416efd3c499a9d2cbdbf07bdacc7f49/17_8400_D.pdf, 2.

Bayern

<https://www.stmfh.bayern.de/haushalt/2025e/haushaltsplan/Gesamthaushalt.pdf>, 3844.

Berlin

<https://www.tagesspiegel.de/wissen/klage-gegen-kurzungen-in-berlin-tu-will-hochschulvertrage-gerichtlich-durchsetzen-13234477.html>.

Brandenburg

<https://www.rbb24.de/politik/beitrag/2025/03/brandenburg-doppelhaushalt-crumbach-sparkurs.html>.

Bremen

<https://www.tagesschau.de/inland/regional/bremen/rb-bremer-hochschulen-haeufen-sanierungsstau-von-15-milliarden-euro-an-100.html>.
https://www.finanzen.bremen.de/sixcms/media.php/13/11_Umwelt%2C%20Klima%2C%20und%20Wissenschaft_WEB.73438.pdf, 11.

Hamburg

<https://www.hamburg.de/resource/blob/1024410/e70e83ece8367a506f9003b148a06ce5/25-26-ep-3-2-data.pdf>, 9.

Hessen

<https://www.hessenschau.de/gesellschaft/weniger-geld-fuer-hochschulen-proteste-am-donnerstag-in-darmstadt-frankfurt-und-kassel-v4,proteste-gegen-hochschulkuerzungen-100.html>.

Mecklenburg-Vorpommern

<https://www.regierung-mv.de/serviceassistent/download?id=1669204>, 20.
<https://www.jmwiarda.de/2024/11/25/knappe-kasse/>.
<https://www.regierung-mv.de/serviceassistent/download?id=1669204>, 6f.

Niedersachsen

<https://www.jmwiarda.de/2024/11/25/knappe-kasse>.
https://www.mf.niedersachsen.de/download/210426/Epl_06_-_Ministerium_fuer_Wissenschaft_und_Kultur.pdf.pdf, 13.

Nordrhein-Westfalen

<https://www.jmwiarda.de/2025/02/26/sparflucht-nach-vorn/>.
<https://www.fzs.de/2025/02/26/pm-nrw-plant-kuerzungen-bei-hochschulen-in-millionenhoehe/>.

Rheinland-Pfalz

<https://www.jmwiarda.de/2024/11/25/knappe-kasse/>.

Saarland

https://www.saarland.de/SharedDocs/Downloads/DE/mfw/Haushaltsplan_2024-2025_final/Einzelplan_04.pdf?__blob=publicationFile&v=1, 82.

Sachsen-Anhalt

<https://www.mdr.de/nachrichten/sachsen-anhalt/landespolitik/hochschule-universitaet-finanzierung-mehr-geld-102.html>.

Schleswig-Holstein

<https://www.kn-online.de/schleswig-holstein/haushalt-schleswig-holstein-2025-regierung-legt-streichliste-vor-7ESGFBKVSFCZZAIZHDHQA27JFY.html>.
https://www.schleswig-holstein.de/DE/fachinhalte/H/haushalt_landeshaushalt/Downloads/HHE2025/EP07.pdf?__blob=publicationFile&v=3.