

Blick von außen, Wirkung nach innen: Erfolgsfaktoren professioneller Hochschulratsarbeit

PROGRAMM – Dienstag, 30. September 2025

[Stand: 28.07.2025]



10:30 Begrüßung und Einleitung

👤 Prof. Dr. Nikolaus Risch, Vorstand der Heinz Nixdorf Stiftung und
Vorsitzender des Hochschulrats der Universität Siegen

Moderation am Vormittag

👤 Andrea Frank, stellvertretende Generalsekretärin des Stifterverbandes, Berlin und
Mitglied des Hochschulrates der TH Ostwestfalen-Lippe

Vormittag: Hochschulräte als etablierter Teil moderner Hochschulgovernance

10:40 Eröffnungsimpuls: „Wenn es sie nicht gäbe, müsste man sie erfinden“ – Wofür Hochschulräte da sind und warum sie unentbehrlich sind

👤 Dr. Dagmar Simon, stellvertretende Vorsitzende des Kuratoriums der Humboldt-Universität zu
Berlin; Vorsitzende des Kuratoriums der Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin; Geschäfts-
führerin EVACONSULT GbR.

*Leitfragen: Was würde der Hochschulwelt fehlen ohne Hochschulräte? Was sind ihre Hauptaufga-
ben und -funktionen? Welche unterschiedlichen Hochschulratsmodelle existieren - was ist ihnen
gemeinsam, was sind die wesentlichen Unterschiede?*

11:00 Rückfragen und Diskussion

11:15 Peer Austausch in parallelen Arbeitsgruppen: Was macht einen guten Hochschulrat aus?

Arbeitsgruppe 1: **Hochschulräte / Kuratorien mit eher beratender Rolle**

👤 Impuls: Prof. Dr. Jutta Schnitzer-Ungefug, Vorsitzende des Kuratoriums der Martin-Luther Universi-
tät Halle-Wittenberg, ehemalige Generalsekretärin der Deutschen Akademie der Naturforscher Le-
opoldina

Arbeitsgruppe 2: **Hochschulräte mit stärkeren Mitwirkungsrechten und Entscheidungsbefugnissen**

👤 Impuls: Prof. Dr. Jürgen Mlynek, Vorsitzender des Stiftungsrates der Stiftung Gottfried Wilhelm
Leibniz Universität Hannover, ehem. Präsident der Helmholtz-Gemeinschaft, ehem. Präsident der
Humboldt-Universität zu Berlin

Jeweils kurzer Impuls als Einstieg, dann Peer Austausch.

*Leitfragen: Wann ist ein Hochschulrat ein guter - sprich: Wann wird er in der Praxis zu einem ech-
ten Gewinn für "seine" Hochschule? Welche Vor- und Nachteile haben bestimmte Landesmodelle?
Inwiefern ist seine Rolleninterpretation vom Hochschulgesetz des Landes bestimmt - und wo be-
steht Gestaltungsspielraum? Wie kann eine Hochschulrat die richtigen Prioritäten setzen?*

12:30 Mittagspause

Moderation am Nachmittag

👤 *Ulrich Müller, Mitglied der Geschäftsleitung, CHE Centrum für Hochschulentwicklung, Gütersloh und stellvertretender Vorsitzender des Hochschulrats der TH Ewersbach*

Nachmittag: Hochschulräte „in Action“. Gute Praxis und Erfolgsfaktoren.

13:30 Impuls - **Wie wird eine Hochschulratssitzung produktiv und Nutzen stiftend?**

👤 *Prof. Dr. Simone Fulda, ehem. Vorsitzende des Universitätsrats der Universität Rostock, ehem. Mitglied des Hochschulrats der RWTH Aachen, ehem. Präsidentin der Universität zu Kiel*

Leitfragen: Was hat sich bei der Sitzungsgestaltung bewährt? Was kommt auf die Tagesordnung? Wer bestimmt die Tagesordnung? Wie lässt sich die Expertise der Mitglieder bestmöglich einbinden? Wie diskutiert ein Hochschulrat: geht es um das Bauchgefühl oder um Zahlen, Daten, Fakten?

13:45 **Rückfragen und Diskussion**

14:15 **Peer Austausch in parallelen Arbeitsgruppen**

Arbeitsgruppe 1: **Wie gestaltet ein Hochschulrat seine hochschulinterne Kommunikation?**

👤 *Impuls: Professorin Dr.in Antonia B. Kesel, Vorsitzende des Hochschulrats der TH Ostwestfalen-Lippe; Leiterin des Bionik-Innovations-Centrums an der Hochschule Bremen*

Leitfragen: Wie pflegt ein Hochschulrat gute Kontakte zum Senat, zu den Fakultäten / Fachbereichen? Wieviel Transparenz ist hilfreich? Welche Kommunikationskanäle sind hochschulintern hilfreich? Wie kann ein Hochschulrat vermittelnd wirken?

Arbeitsgruppen 2 und 3: **Thema offen - Die Teilnehmer*innen des Forums können im Vorfeld Fragestellungen vorschlagen**

👤 *Impuls: aus dem Kreis derjenigen Teilnehmer*innen, die Fragestellungen oder Erfahrungen einbringen möchten*

15:30 **Kaffee und Kuchen**

16:00 **Berichte aus den Arbeitsgruppen; Bündelung: Welche Impulse nehme ich mit?**

16:30 **Ende der Veranstaltung**

Initiatoren

Das Forum Hochschulräte ist eine Initiative des Stifterverbandes und der Heinz Nixdorf Stiftung in Kooperation mit dem CHE Centrum für Hochschulentwicklung. Das 2009 etablierte Forum richtet sich als Veranstaltungsreihe an alle aktiven Hochschulräte aus Wirtschaft, Wissenschaft und Gesellschaft und bietet ihnen institutionenübergreifend die Möglichkeit zum Informations- und Erfahrungsaustausch.



= Heinz Nixdorf Stiftung

In Kooperation mit



Anmeldung & Organisation

Anna Lebed
T 030 322982-381
anna.lebed@stifterverband.de

Alle Informationen
und Anmeldung unter
www.forum-hochschulraete.de

Ort der Veranstaltung

Quadriga Forum
Werderscher Markt 13
10117 Berlin

Anreise

Erreichbar vom Hauptbahnhof in ca. 10 Minuten mit der U5 (bis Museumsinsel).

Rechtliches

Ihre Anmeldedaten werden im Rahmen der Veranstaltungsorganisation elektronisch auf Grundlage der EU Datenschutz-Grundverordnung, dem Bundesdatenschutzgesetz sowie weiterer nationaler Normen des Datenschutzes verarbeitet und zur Erstellung von Teilnehmerlisten verwendet, die den Teilnehmern der Veranstaltung zugänglich sind. Eine Weitergabe Ihrer Daten außerhalb des genannten Zwecks findet nicht statt. Der Verwendung Ihrer Daten können Sie jederzeit per E-Mail oder telefonisch widersprechen. Weitere Informationen zum Schutz Ihrer personenbezogenen Daten finden Sie unter www.stifterverband.org/datenschutz

Während der Veranstaltung werden Fotos für die Öffentlichkeitsarbeit des Stifterverbandes gemacht. Wenn Sie die Ablichtung oder Veröffentlichung nicht wünschen, steht es Ihnen frei, den Kontakt mit dem Fotografen der Veranstaltung zu suchen, um eine interessengerechte Umsetzung zu erreichen. Weitere Informationen zur Datenverarbeitung und ihren Ansprechpartnern erhalten Sie unter www.stifterverband.org/datenschutz